



AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018

AYUNTAMIENTO DE MONTERREY P R E S E N T E.-

Los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales del Ayuntamiento de Monterrey, con fundamento en lo establecido por los artículos 36, fracciones III y V, 37, fracciones I, inciso a), y III, inciso b), 38, 40, fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 20, 22, 25, fracción IV, incisos b), d), e) y j), y 27 del Reglamento Interior del Ayuntamiento de Monterrey, Nuevo León, presentamos ante este Órgano Colegiado el dictamen respecto a la **CUENTA PÚBLICA DEL EJERCICIO 2016**, bajo los siguientes:

ANTECEDENTES

I. El Tesorero Municipal, previo acuerdo con el Presidente Municipal, presentó a los integrantes de esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales, la Cuenta Pública del ejercicio 2016, para que a su vez, sea presentado a este Ayuntamiento, en cumplimiento a lo establecido en el artículo 33, fracción III, inciso f) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

II. Los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales, sostuvimos una reunión con el Tesorero Municipal, con el fin de analizar el contenido del informe referido que incluye todos los aspectos financieros y patrimoniales que muestran la actividad del Municipio durante el ejercicio 2016.

III. Que la Cuenta Pública contiene los siguientes apartados:

Cuenta Pública Municipal - Tomo I

Introducción y Fundamento legal

I. Información Contable de acuerdo a las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC):

- a) Estado de situación financiera
- b) Estado de actividades
- c) Estado de variación en la hacienda pública
- d) Estado de cambios en la situación financiera (origen y aplicación)
- e) Estado de flujo
- f) Notas a los estados financieros
- g) Estado analítico del activo
- h) Estado analítico de la deuda y otros pasivos
- i) Informe de reducciones, bonificaciones y subsidios otorgados

II. Información Presupuestaria de acuerdo a la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC):

- a) Estado analítico de los ingresos
- b) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Administrativa)



AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018

- c) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Económica - por Tipo de Gasto)
- d) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación por Objeto del Gasto - Capitulo y Concepto)
- e) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Programática)
- f) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Funcional - Finalidad y Función)

III. Anexos

- a) Formato de información de obligaciones pagadas o garantizadas con fondos federales
- b) Formato del ejercicio y destino de gasto federalizado y reintegros
- c) Formato de programas con recursos concurrentes por orden de gobierno
- d) Informes de Avance Físico Financieros de los Subsidios y Aportaciones Federales 2016
- e) Informes de Avance Físico Financieros de los Subsidios y Aportaciones Federales de Ejercicios Anteriores
- f) Informes de Avance Físico Financieros de Recursos Estatales
- g) Informe de Avance Físico Financiero de Programa Vialidades Regias
- h) Informes de Avances Físico Financieros de Recursos de Financiamiento
- i) Relación de cuentas bancarias específicas
- j) Integración de bienes inmuebles, muebles e intangibles al 31 de diciembre de 2016
- k) Formatos de la Ley de Disciplina Financiera

Cuenta Pública Sector Paramunicipal – Tomo II

Información Consolidada del Sector Paramunicipal del Municipio de Monterrey

Instituto de la Juventud Regia

Instituto Municipal de las Mujeres Regias

Instituto Municipal de Planeación Urbana y Convivencia de Monterrey

- a) Estados Financieros Consolidados
- b) Notas Consolidadas a los Estados Financieros

FUNDAMENTACIÓN JURÍDICA

Para efectos de su presentación y cumplimiento a la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, artículo 33, fracción III, inciso f), que menciona las facultades y obligaciones de los Ayuntamientos en materia de Hacienda Pública Municipal el someter anualmente para fiscalización y revisión, al Congreso del Estado, por conducto del Tesorero Municipal, durante los primeros tres meses de cada año, la Cuenta Pública municipal correspondiente al año anterior, así mismo el artículo 100, fracción IX, que indica como facultad y obligación del Tesorero Municipal, remitir al Congreso del Estado, previa aprobación del Ayuntamiento, los Informes de Avance de Gestión Financiera y de Cuenta Pública en los términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León.



AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018

La Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, señala en el artículo 2, fracción V, que para efectos de la misma, se entiende por Cuenta Pública: el informe que los Entes Públicos rinden al Congreso sobre su Gestión Financiera y Programática durante el ejercicio fiscal comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre del año anterior. Así mismo, señala en el artículo 7: la Cuenta Pública del ejercicio fiscal correspondiente será presentada al Congreso, en forma improrrogable a más tardar el 31 de marzo del año siguiente, indicando en el presente artículo que la Cuenta Pública y el Informe de Avance de Gestión Financiera serán presentados por los Entes Públicos, en documento por escrito y en forma digitalizada. Cabe hacer mención que en el artículo 9 se menciona que para efectos del contenido de la Cuenta Pública que rindan los Municipios y sus Organismos Descentralizados y Fideicomisos Públicos, deberán atender en su cobertura a lo establecido en su marco legal vigente y conforme a lo que establece el artículo 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. Adicionalmente, en el artículo 14 de la misma Ley, señala que: A efecto de dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 7 de esta Ley, los Entes Públicos rendirán al Congreso sus Cuentas Públicas e Informes de Avance de Gestión Financiera.

El Consejo Nacional de Armonización Contable con fundamento en los artículos 6, 7 y 9 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, aprobó el siguiente Acuerdo por el que se armoniza la estructura de las cuentas públicas, el cual menciona:

Que para efectos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental se entiende por Cuenta Pública al documento a que se refiere el artículo 74, fracción VI de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, así como el informe que en términos del artículo 122 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos rinde el Distrito Federal y los informes correlativos que, conforme a las constituciones locales, rinden los estados y los municipios.

Que para la Cuenta Pública de los ayuntamientos de los municipios, la Ley General de Contabilidad Gubernamental se establece en su artículo 55 que deberán contener como mínimo la información contable y presupuestaria a que se refiere su artículo 48, esto es la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 46, fracción I, incisos a), b), c), e) y f) y fracción II, incisos a) y b) de dicha norma.

En cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, en el artículo 58, que menciona que los Entes Públicos se sujetarán a la Ley General de Contabilidad Gubernamental para presentar la información financiera en los periódicos correspondientes y en su respectiva Cuenta Pública, así mismo en los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, publicados en el Diario Oficial el día 11 de octubre de 2016, señala en el numeral 8, Publicación y Entrega de Información: Los formatos para dar cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, especificados en el Anexo 1 se deberán publicar en la página oficial de internet del propio Ente Público, o en su caso, de la Entidad Federativa o Municipio, según se trate, de acuerdo a los tiempos en los cuales deben de presentar sus informes trimestrales, conforme lo establece la Ley General de Contabilidad Gubernamental se. Para el caso del cumplimiento anual, se incluirán en la Cuenta Pública, y en su caso, en la iniciativa de Ley de Ingresos y el proyecto de Presupuesto de Egresos como corresponda, según sea el caso.

Por último, en lo que se refiere a los subsidios, en el artículo sexto de la Ley de Ingresos para los Municipios del Estado de Nuevo León, se indica que: los Presidentes Municipales, previa emisión de las bases expedidas por el Ayuntamiento en esta materia, podrán otorgar subsidios con cargo a las contribuciones y demás ingresos



AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018

municipales, en relación con las actividades o contribuyentes respecto de los cuales juzguen indispensable tal medida, así mismo, y en la fracción 1, señala: "Los Ayuntamientos expedirán las bases generales para el otorgamiento de los subsidios debiendo establecer las actividades o sectores de contribuyentes a los cuales considere conveniente su otorgamiento, así como el monto en cuotas que se fije como límite y el beneficio social y económico que representará para el Municipio. El Ayuntamiento vigilará el estricto cumplimiento de las bases expedidas. El Presidente Municipal informará trimestralmente al Ayuntamiento de cada uno de los subsidios otorgados. Y por último en la fracción 3 de este artículo, señala que todo subsidio otorgado deberá ser registrado en las cuentas municipales.

Por lo anterior y,

CONSIDERANDO

PRIMERO. Que procedimos al estudio y revisión de los ingresos y egresos, subsidios, reducciones y bonificaciones del Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente a la Cuenta Pública del ejercicio 2016 que preparó la Tesorería Municipal y sobre el cual ésta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales ha realizado el análisis correspondiente.

SEGUNDO. Que se nos brindó por parte de la Tesorería Municipal todas las facilidades para conocer el origen y aplicación de los recursos de la Administración Pública Municipal, entregando a ésta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipales toda la información solicitada, lo que facilita la labor de análisis y verificación de los movimientos contables generados durante el ejercicio 2016.

TERCERO. Que derivado de las modificaciones en la contabilidad a este tipo de entidades de gobierno, el Municipio elabora sus Estados Financieros bajo los registros contables estipulados en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y según los lineamientos emitidos por el CONAC, de acuerdo con la vigencia establecida para los Municipios.

Por lo anteriormente expuesto y fundado, sometemos a la consideración de este órgano colegiado los siguientes:

ACUERDOS

PRIMERO. Se envíe al Honorable Congreso del Estado de Nuevo León y al Órgano de Fiscalización Superior del Estado, la Cuenta Pública para el ejercicio 2016 en los términos que a continuación se presenta:

TOMO I

- I. Información Contable de acuerdo a las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)



**AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018**

a) Estado de Situación Financiera

Municipio de la Ciudad de Monterrey					
Estado de Situación Financiera					
Al 31 de diciembre 2016 y 2015					
ACTIVO	2016	2015	PASIVO	2016	2015
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	672,348,096.18	370,589,663.10	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	448,149,459.42	632,556,572.63
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	22,628,435.94	16,203,825.79	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	130,551,078.52	3,282,500.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo	193,722,491.70	64,941,685.23
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	-0.01	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	1,037,617.14	4,756,047.51
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Total de Activos Circulantes	825,527,610.64	390,075,988.88	Otros Pasivos a Corto Plazo	512,201.55	105,156.30
			Total de Pasivos Circulantes	643,421,769.81	702,359,461.67
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	133,577,475.06	103,335,858.94	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo	0.00	0.00	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,833,084,954.46	10,969,585,043.91	Deuda Pública a Largo Plazo	1,613,343,251.68	1,990,790,772.68
Bienes Muebles	491,714,441.04	570,266,514.05	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	24,406,946.08	3,161,839.98	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	15,259,708.60	10,410,516.07
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-337,801,736.31	-397,313,004.78	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	38,751,058.79	14,741,194.98	Total de Pasivos No Circulantes	1,628,602,960.28	2,001,201,288.75
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total del Pasivo	2,272,024,730.09	2,703,560,750.42
Total de Activos No Circulantes	12,183,733,139.12	11,263,777,447.08	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total del Activo	13,009,260,749.76	11,653,853,435.96	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	10,737,236,019.67	8,950,292,685.54
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	1,176,136,132.98	580,520,513.68
			Resultados de Ejercicios Anteriores	9,783,391,872.56	9,098,316,077.55
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios	-222,291,985.87	-728,543,905.69
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	10,737,236,019.67	8,950,292,685.54
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	13,009,260,749.76	11,653,853,435.96



**AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018**

b) Estado de actividades

Municipio de la Ciudad de Monterrey		
Estado de Actividades		
Del 1 de enero de 2016 al 31 de diciembre 2016 y 2015		
	2016	2015
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión:	1,968,577,169.63	1,872,925,658.70
Impuestos	1,418,379,828.80	1,332,959,318.49
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	3,002,806.13	1,651.19
Derechos	212,849,434.30	216,560,594.60
Productos de Tipo Corriente ¹	113,045,666.51	131,058,816.12
Aprovechamientos de Tipo Corriente	221,299,433.89	192,345,278.30
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	3,049,368,937.52	2,694,251,630.66
Participaciones y Aportaciones	2,711,828,834.22	2,200,353,622.71
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	337,540,103.30	493,898,007.95
Otros Ingresos y Beneficios	43,273,304.11	18,289,365.65
Ingresos Financieros	32,216,793.47	5,733,712.88
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	11,056,510.64	12,555,652.77
Total de Ingresos y Otros Beneficios	5,061,219,411.26	4,585,466,655.01
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	3,160,394,301.29	3,233,510,370.85
Servicios Personales	1,752,160,677.86	1,680,047,057.73
Materiales y Suministros	349,578,071.81	447,705,987.81
Servicios Generales	1,058,655,551.62	1,105,757,325.31
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	511,525,855.38	487,660,477.47
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	90,000.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	20,502,521.74	24,750,000.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	39,084,323.06	31,270,654.94
Pensiones y Jubilaciones	451,849,010.58	431,639,822.53
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	9,477,498.80	33,075,866.42
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	9,477,498.80	33,075,866.42
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	143,098,313.38	138,543,671.67
Intereses de la Deuda Pública	143,098,313.38	138,543,671.67
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	49,909,890.65	3,832,564.04
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	49,218,257.65	3,832,564.04
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	691,633.00	0.00
Inversión Pública	10,677,418.78	108,323,190.91
Inversión Pública no Capitalizable	10,677,418.78	108,323,190.91
Total de Gastos y Otras Pérdidas	3,885,083,278.28	4,004,946,141.36
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,176,136,132.98	580,520,513.65

¹No se incluyen: Utilidades e Intereses. Por regla de presentación se revelan como Ingresos Financieros.



**AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018**

c) Estado de Variación de la Hacienda Pública

Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado de Variación en la Hacienda Pública Del 1 de enero de 2016 al 31 de diciembre de 2016					
Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-728,543,906.00	506,375,371.04	0.00	-222,168,534.96
Patrimonio Neto Inicial Ajustado al mes de Diciembre 2015	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto al mes de Diciembre 2015		9,098,316,078.00	580,520,514.00		9,678,836,592.00
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	580,520,514.00	0.00	580,520,514.00
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	9,098,316,078.00	0.00	0.00	9,098,316,078.00
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final al mes de Diciembre 2015	0.00	8,369,772,172.00	580,520,514.00	0.00	8,950,292,686.00
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto al mes de noviembre 2016	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio al mes de noviembre 2016	0.00	684,952,343.65	595,615,618.98	0.00	1,280,567,962.63
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	1,176,136,132.98	0.00	1,176,136,132.98
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	684,952,343.65	-580,520,514.00	0.00	104,431,829.65
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2016	0.00	9,054,724,515.65	1,682,511,504.02	0.00	10,737,236,019.67



AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018

d) Estado de Cambios en la Situación Financiera

Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado de Cambios en la Situación Financiera Del 1 de enero de 2016 al 31 de diciembre del 2016		
	Origen	Aplicación
ACTIVO	78,552,073.01	1,433,959,386.80
Activo Circulante	0.00	435,451,621.75
Efectivo y Equivalentes	0.00	301,758,433.08
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	6,424,610.15
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	127,268,578.52
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
Activo No Circulante	78,552,073.01	998,507,765.05
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	30,241,616.12
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	863,499,910.55
Bienes Muebles	78,552,073.01	0.00
Activos Intangibles	0.00	21,245,106.10
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	59,511,268.47
Activos Diferidos	0.00	24,009,863.81
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	134,037,044.25	561,854,634.21
Pasivo Circulante	129,187,851.72	184,407,113.21
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	184,407,113.21
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	128,780,806.47	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	407,045.25	0.00
Pasivo No Circulante	4,849,192.53	377,447,521.00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	377,447,521.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	4,849,192.53	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	1,786,943,334.13	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,786,943,334.13	0.00
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	595,615,619.30	0.00
Resultados de Ejercicios Anteriores	685,075,795.01	0.00
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	506,251,919.82	0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00



**AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018**

e) Estado de Flujos de Efectivo

Municipio de la Ciudad de Monterrey		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 1 de enero de 2016 al 31 de diciembre 2016		
Concepto	2016	2015
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	5,096,813,650.69	4,720,296,639.34
Impuestos	1,418,379,828.80	1,332,959,318.49
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	3,002,806.13	1,651.19
Derechos	212,849,434.30	216,560,594.60
Productos de Tipo Corriente	145,262,459.98	136,792,529.03
Aprovechamientos de Tipo Corriente	221,299,433.89	192,345,278.30
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	2,711,828,834.22	2,200,353,622.71
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	337,540,103.30	493,898,007.95
Otros Orígenes de Operación	46,650,750.07	147,385,637.07
Aplicación	4,007,190,520.72	3,757,529,214.74
Servicios Personales	1,752,160,677.86	1,680,047,057.73
Materiales y Suministros	349,578,071.81	447,705,987.81
Servicios Generales	1,058,655,551.62	1,105,757,325.31
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	90,000.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	20,502,521.74	24,750,000.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	39,084,323.06	31,270,654.94
Pensiones y Jubilaciones	451,849,010.58	431,639,822.53
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	9,477,498.80	33,075,866.42
Otras Aplicaciones de Operación	325,792,865.25	3,282,500.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,089,623,129.97	962,767,424.60
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	4,960,992.53	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	111,800.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	4,849,192.53	0.00
Aplicación	401,060,661.60	728,741,229.20
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	275,753,684.21	670,979,808.58
Bienes Muebles	49,810,391.36	35,998,175.61
Otras Aplicaciones de Inversión	75,496,586.03	21,763,245.01
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-396,099,669.07	-728,741,229.20
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	169,664,526.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	169,664,526.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	391,765,027.91	359,671,610.57
Servicios de la Deuda		
Interno	248,666,714.53	221,127,938.90
Externo		0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	143,098,313.38	138,543,671.67
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-391,765,027.91	-190,007,084.57
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	301,758,432.99	44,019,110.83
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	370,589,663.10	326,570,552.27
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	672,348,096.18	370,589,663.10



**AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018**

f) Estado Analítico del Activo

Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado Analítico del Activo Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016					
Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 =(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO					
Activo Circulante	390,075,988.88	25,681,129,776.93	25,245,678,155.18	825,527,610.63	435,451,621.75
Efectivo y Equivalentes	370,589,663.10	25,195,356,179.94	24,893,597,746.86	672,348,096.18	301,758,433.08
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	16,203,825.79	345,551,587.82	339,126,977.67	22,628,435.94	6,424,610.15
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	3,282,500.00	140,222,009.17	12,953,430.65	130,551,078.52	127,268,578.52
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	-0.01	0.00	0.00	-0.01	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activo No Circulante	11,263,777,447.08	5,632,858,013.78	4,712,902,321.74	12,183,733,139.12	919,955,692.04
Inversiones Financieras a Largo Plazo	103,335,858.94	3,355,792,711.61	3,325,551,095.49	133,577,475.06	30,241,616.12
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	10,969,585,043.91	2,010,036,939.36	1,146,537,028.81	11,833,084,954.46	863,499,910.55
Bienes Muebles	570,266,514.05	96,621,175.27	175,173,248.28	491,714,441.04	-78,552,073.01
Activos Intangibles	3,161,839.98	29,637,626.11	8,392,520.01	24,406,946.08	21,245,106.10
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-397,313,004.78	111,952,867.84	52,441,599.37	-337,801,736.31	59,511,268.47
Activos Diferidos	14,741,194.98	28,816,693.59	4,806,829.78	38,751,058.79	24,009,863.81
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL ACTIVO	11,653,853,435.96	31,313,987,790.71	29,958,580,476.92	13,009,260,749.75	1,355,407,313.79



**AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018**

g) Estado Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos

Municipio de la Ciudad de Monterrey				
Estado Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos				
Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2016				
Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito:	Pesos	BANCA AFIRME S.A.	64,941,685.23	0.00
	Pesos	BANOBRAS, S.N.C.	0.00	81,044,708.70
	Pesos	BBVA BANCOMER, S.A. (En calidad de Acreditante)	0.00	38,217,909.48
	Pesos	BANCO DEL BAJÍO, S.A. (En calidad de Acreditante)	0.00	14,077,320.91
	Pesos	GRUPO FINANCIERO VE POR MÁS, S.A. (En calidad de Acreditante)	0.00	15,789,475.30
	Pesos	BANCO INTERACCIONES, S.A. (En calidad de Acreditante)	0.00	4,792,422.31
	Pesos	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	0.00	7,802,007.00
	Pesos	BANCO INTERACCIONES, S.A.	0.00	31,998,648.00
Títulos y Valores:			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros:			0.00	0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros:			0.00	0.00
Internacionales:			0.00	0.00
Deuda Bilateral:			0.00	0.00
Títulos y Valores:			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros:			0.00	0.00
Subtotal Corto Plazo			64,941,685.23	193,722,491.70
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito:	Pesos	BANOBRAS, S.N.C.	554,845,874.71	405,213,275.71
	Pesos	BBVA BANCOMER, S.A. (En calidad de Acreditante)	671,997,977.89	595,562,170.45
	Pesos	BANCO DEL BAJÍO, S.A. (En calidad de Acreditante)	247,526,199.98	219,371,558.35
	Pesos	GRUPO FINANCIERO VE POR MÁS, S.A. (En calidad de Acreditante)	277,631,576.97	246,052,626.79
	Pesos	BANCO INTERACCIONES, S.A. (En calidad de Acreditante)	84,266,750.33	74,681,905.58
	Pesos	BANCO DEL BAJÍO, S.A.	73,071,296.80	57,916,882.80
	Pesos	BANCO INTERACCIONES, S.A.	81,451,096.00	14,544,832.00
Títulos y Valores:			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros:			0.00	0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros:			0.00	0.00
Internacionales:			0.00	0.00
Deuda Bilateral:			0.00	0.00
Títulos y Valores:			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros:			0.00	0.00
Subtotal Largo Plazo			1,990,790,772.68	1,613,343,251.68
Otros Pasivos			647,828,292.51	464,958,986.79
Total Deuda y Otros Pasivos			2,703,560,750.42	2,272,024,730.17



**AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018**

h) Bonificaciones y subsidios

CAPÍTULO	CONCEPTO	REDUCCIONES	BONIFICACIONES Y SUBSIDIOS				TOTALES
		IMPORTES Y REZAGOS	IMPORTES Y REZAGO	RECARGOS	GASTOS DE EJECUCIÓN	SANCIONES	
IMPUESTOS		\$ 94,331,909.70	\$ 44,825,973.39	\$ 52,633,849.18	\$ 40,978.17	\$ 48,038,855.13	\$ 239,871,565.57
	IMPUESTO PREDIAL	\$ 84,060,543.65	\$ 6,510,005.01	\$ 3,286,024.08	\$ -	\$ 4,148,024.76	\$ 98,004,597.50
	IMPUESTO PREDIAL BANCOS	\$ 10,271,366.05	\$ -	\$ 637,921.40	\$ -	\$ 668,930.00	\$ 11,578,217.45
	PREDIAL MOD CATASTRAL	\$ -	\$ 41,003.15	\$ 1,574,734.77	\$ -	\$ -	\$ 1,615,737.92
	IMPUESTO PREDIAL REZAGO	\$ -	\$ 2,603,223.40	\$ 37,963,284.83	\$ 40,978.17	\$ 43,221,900.37	\$ 83,829,386.77
	I.S.A.I.	\$ -	\$ 22,206,176.72	\$ 5,139,541.06	\$ -	\$ -	\$ 27,345,717.78
	IMPUESTO S/DIVERSIONES Y ESPECTÁCULOS	\$ -	\$ 13,465,565.11	\$ 4,032,343.04	\$ -	\$ -	\$ 17,497,908.15
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS			\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	OBRAS INTEGRALES ADMÓN ACTUAL		\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	OBRAS INTEGRALES 2003/06		\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
DERECHOS			\$ 5,755,062.30	\$ 1,685,851.22	\$ 116,374.51	\$ -	\$ 7,557,288.03
	REFRENDOS		\$ -	\$ 484,580.16	\$ 3,575.84	\$ -	\$ 488,156.00
	ANUNCIOS		\$ -	\$ 552.60	\$ -	\$ -	\$ 552.60
	TRANS. PASAJEROS (SITIOS)		\$ 15,109.97	\$ 18,870.23	\$ -	\$ -	\$ 33,980.20
	ESTACIONAMIENTOS EXCLUSIVOS		\$ 2,504,142.81	\$ 1,164,428.73	\$ 112,798.67	\$ -	\$ 3,781,370.21
	VTA. CALCOMAÑAS ESTACIONÓMETRO		\$ 625,236.03	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 625,236.03
	VTA. CALCOMAÑAS ESTACIONÓMETRO PF		\$ 2,610,573.49	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,610,573.49
	POR BUSQUEDA Y LOCALIZACION DE DOCUMENTO		\$ -	\$ 17,419.50	\$ -	\$ -	\$ 17,419.50
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE			\$ -	\$ 41,728.03	\$ -	\$ -	\$ 41,728.03
	INMUEBLES OBRAS INTEGRALES		\$ -	\$ 41,728.03	\$ -	\$ -	\$ 41,728.03
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE			\$ 44,043,047.67	\$ 45,261.22	\$ 7,313.48	\$ 117,284.76	\$ 44,212,907.13
	RECUPERACION CHEQUES NO COBRADOS		\$ -	\$ 44,461.75	\$ 3,898.48	\$ 117,284.76	\$ 165,644.99
	CONCESIÓN CONS. LLAVES COLEC.		\$ 256,692.18	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 256,692.18
	MULTAS DE TRÁNSITO		\$ 32,607,097.20	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 32,607,097.20
	MULTAS DE PARQUÍMETROS		\$ 3,875,345.37	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3,875,345.37
	MULTAS DE ALCOHOLES		\$ 712,808.21	\$ 799.47	\$ -	\$ -	\$ 713,607.68
	MULTAS DE ANUNCIOS		\$ 47,138.50	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 47,138.50
	CONSTRUCCIÓN		\$ 1,437,210.04	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,437,210.04
	CONSTRUCCIÓN		\$ 27,071.92	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 27,071.92
	MULTAS DE CONSTRUCCION S.P.		\$ 516,392.80	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 516,392.80
	MULTA DE ESPECTÁCULOS		\$ 61,391.18	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 61,391.18
	MULTAS DE LIMPIA		\$ 1,103,810.90	\$ -	\$ 177.00	\$ -	\$ 1,103,987.90
	MULTAS EQUILIBRIO ECOLOGICO		\$ 86,672.48	\$ -	\$ 3,238.00	\$ -	\$ 89,910.48
	MULTAS LOTES BALDÍOS SUCIOS		\$ 1,215,140.74	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,215,140.74
	MULT P/ LICENCIA USO DE SUELO		\$ 1,919,482.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,919,482.00
	MULTAS DE PROTECCIÓN CIVIL		\$ 176,794.15	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 176,794.15
TOTAL GENERAL		\$ 94,331,909.70	\$ 94,624,083.36	\$ 54,406,689.65	\$ 164,666.16	\$ 48,156,139.89	\$ 291,683,488.76



AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018

II. Información Presupuestaria de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental

a) Estado analítico de los ingresos (rubro de ingresos)

Municipio de la Ciudad de Monterrey
Estado Analítico de Ingresos
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2016

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	1,162,007,687.30	0.00	1,162,007,687.30	1,418,379,828.80	1,418,379,828.80	256,372,141.50
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	5,482.04	0.00	5,482.04	3,002,806.13	3,002,806.13	2,997,324.09
Derechos	194,728,480.69	0.00	194,728,480.69	212,849,434.30	212,849,434.30	18,120,953.61
Productos	26,419,379.69	0.00	26,419,379.69	145,262,459.98	145,262,459.98	118,843,080.29
Corriente	26,419,379.69	0.00	26,419,379.69	145,262,459.98	145,262,459.98	118,843,080.29
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos	191,675,334.98	0.00	191,675,334.98	221,299,433.89	221,299,433.89	29,624,098.91
Corriente	191,675,334.98	0.00	191,675,334.98	221,299,433.89	221,299,433.89	29,624,098.91
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	2,171,979,912.76	47,159,416.05	2,219,139,328.81	2,711,828,834.22	2,711,828,834.22	539,848,921.46
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	247,817,544.83	64,884,890.63	312,702,435.46	337,540,103.30	337,540,103.30	89,722,558.47
Ingresos Derivados de Financiamientos	187,747,789.65	- 187,747,789.65	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	4,182,381,611.94	- 75,703,482.97	4,106,678,128.97	5,050,162,900.62	5,050,162,900.62	
				Ingresos excedentes¹		1,055,529,078.33

¹ Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y el importe reflejado debe ser siempre mayor a cero



AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018

b) Estado analítico de los ingresos (fuente de financiamiento)

Municipio de la Ciudad de Monterrey
Estado Analítico de Ingresos
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2016

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Ingresos del Gobierno	3,994,633,822.29	112,044,306.68	4,106,678,128.97	5,050,162,900.62	5,050,162,900.62	1,055,529,078.33
Impuestos	1,162,007,687.30	0.00	1,162,007,687.30	1,418,379,828.80	1,418,379,828.80	256,372,141.50
Contribuciones de Mejoras	5,482.04	0.00	5,482.04	3,002,806.13	3,002,806.13	2,997,324.09
Derechos	194,728,480.69	0.00	194,728,480.69	212,849,434.30	212,849,434.30	18,120,953.61
Productos	26,419,379.69	0.00	26,419,379.69	145,262,459.98	145,262,459.98	118,843,080.29
Comente	26,419,379.69	0.00	26,419,379.69	145,262,459.98	145,262,459.98	118,843,080.29
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos	191,675,334.98	0.00	191,675,334.98	221,299,433.89	221,299,433.89	29,624,098.91
Comente	191,675,334.98	0.00	191,675,334.98	221,299,433.89	221,299,433.89	29,624,098.91
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	2,171,979,912.76	47,159,416.05	2,219,139,328.81	2,711,828,834.22	2,711,828,834.22	539,848,921.46
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	247,817,544.83	64,884,890.63	312,702,435.46	337,540,103.30	337,540,103.30	89,722,558.47
Ingresos de Organismos y Empresas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos derivados de financiamiento	187,747,789.65	- 187,747,789.65	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamier	187,747,789.65	- 187,747,789.65	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	4,182,381,611.94	- 75,703,482.97	4,106,678,128.97	5,050,162,900.62	5,050,162,900.62	1,055,529,078.33
				Ingresos excedentes¹		

¹ Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y el importe reflejado debe ser siempre mayor a cero



**AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018**

c) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Administrativa)

Municipio de la Ciudad de Monterrey
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2016

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Ayuntamiento	42,827,675.30	-140,765.86	42,686,909.44	42,647,826.42	42,647,826.42	39,083.02
Secretaría de Planeación y Comunicación	59,566,593.09	39,522,586.79	99,089,179.88	99,067,324.56	99,067,324.56	21,855.32
Secretaría del Ayuntamiento	113,974,986.21	17,062,784.21	131,037,770.42	131,011,006.34	131,011,006.34	26,764.08
Tesorería Municipal	577,803,684.08	168,816,306.55	746,619,990.63	742,666,194.75	742,724,391.37	3,953,795.88
Secretaría de la Contaloría	30,272,998.20	2,951,435.56	33,224,433.76	33,096,768.57	33,096,768.57	127,665.19
Secretaría de Obras Públicas	171,068,080.61	509,881,100.09	680,949,180.70	403,135,015.62	626,348,524.41	277,814,165.08
Secretaría de Desarrollo Urbano y Ecología	39,532,066.24	-2,374,280.37	37,157,785.87	37,124,324.62	37,124,324.62	33,461.25
Secretaría de Desarrollo Humano y Social	257,589,084.06	27,836,789.63	285,425,873.69	279,078,002.06	284,814,999.70	6,347,871.63
Secretaría de Administración	499,822,299.86	181,120,384.27	680,942,684.13	680,846,434.12	680,846,486.32	96,250.01
Programa de Previsión Social	450,537,782.39	34,765,019.63	485,302,802.02	485,247,712.87	485,247,712.87	55,089.15
Secretaría de Seguridad Pública y Vialidad	683,220,535.39	110,238,583.98	793,459,119.37	780,526,620.33	786,813,038.99	12,932,499.04
Dirección General del D.I.F.	89,940,091.75	3,067,212.36	93,007,304.11	93,007,304.11	93,007,304.11	0.00
Secretaría de Desarrollo Económico	35,166,941.33	10,754,952.75	45,921,894.08	45,833,595.39	45,833,595.39	88,298.69
Secretaría de Servicios Públicos	943,311,003.78	233,524,769.05	1,176,835,772.83	1,176,658,822.40	1,176,662,174.80	176,950.43
Total del Gasto	3,994,633,822.29	1,337,026,878.65	5,331,660,700.94	5,029,946,952.16	5,265,245,478.47	301,713,748.78

Municipio de la Ciudad de Monterrey
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2016

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Poder Ejecutivo	3,994,633,822.29	1,337,026,878.65	5,331,660,700.94	5,029,946,952.16	4,520,947,905.72	301,713,748.78
Poder Legislativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Poder Judicial	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Órganos Autónomos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	3,994,633,822.29	1,337,026,878.65	5,331,660,700.94	5,029,946,952.16	4,520,947,905.72	301,713,748.78



AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018

d) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Económica)

Municipio de la Ciudad de Monterrey
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2016

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gasto Corriente	3,140,653,770.24	258,598,282.06	3,408,396,248.46	3,384,587,064.54	2,973,619,640.07	23,809,183.92
Gasto de Capital	178,493,390.85	592,425,671.34	761,774,866.03	483,925,390.35	399,015,587.82	277,849,475.68
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	248,669,549.69	460,915,937.03	709,585,486.72	709,585,486.69	709,585,486.69	0.03
Pensiones y Jubilaciones	426,817,111.51	25,086,988.22	451,904,099.73	451,849,010.58	438,727,191.14	55,089.15
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	3,994,633,822.29	1,337,026,878.65	5,331,660,700.94	5,029,946,952.16	4,520,947,905.72	301,713,748.78



AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018

e) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Objeto de Gasto)

Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2016						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Servicios Personales	\$1,691,074,164.61	\$ 65,972,727.14	\$1,757,046,891.75	\$1,752,160,677.86	\$1,432,166,947.00	\$ 4,886,213.89
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	1,137,141,122.12	293,788,597.57	843,352,524.55	842,608,699.14	841,921,008.18	743,825.41
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	11,446,570.92	14,610,865.82	26,057,436.74	26,057,436.74	26,057,436.74	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	226,665,199.85	42,542,640.59	269,207,840.44	268,587,422.23	265,180,596.67	620,418.21
Seguridad Social	42,727,240.31	7,027,938.18	35,699,302.13	35,699,302.13	35,699,302.13	-
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	256,586,491.42	309,138,116.65	565,724,608.07	562,265,197.80	246,366,433.46	3,459,410.27
Previsiones	-	-	-	-	-	-
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	16,507,540.00	497,639.82	17,005,179.82	16,942,619.82	16,942,169.82	62,560.00
Materiales y Suministros	449,055,504.34	92,981,246.01	356,074,258.33	\$ 349,586,947.45	\$ 340,013,536.37	6,487,310.88
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	8,373,650.11	4,113,065.88	12,486,715.99	12,486,663.79	11,712,758.00	52.20
Alimentos y Utensilios	9,656,400.00	5,243,353.77	4,413,046.23	4,413,046.23	4,413,046.23	0.00
Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y Reparación	59,748,594.18	2,833,591.80	56,915,002.38	52,206,124.74	50,795,360.58	4,708,877.64
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	177,247,188.53	30,848,658.42	146,398,530.11	146,139,514.11	143,201,308.02	259,016.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	106,028,907.94	38,666,629.77	67,362,278.17	67,362,278.17	66,967,874.98	-
Vestuarios, Blancos, Prendas de protección y Artículos Deportivos	30,558,337.21	7,886,900.82	22,671,436.39	22,671,436.39	22,617,942.99	0.00
Materiales y Suministros para Seguridad	2,134,442.50	7,956,812.30	10,091,254.80	8,681,082.17	8,681,082.17	1,410,172.63
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	55,307,983.87	19,571,989.62	35,735,994.25	35,626,801.85	34,357,027.48	109,192.40
Servicios Generales	815,327,086.72	255,382,811.89	1,070,709,898.61	\$1,058,695,206.65	\$ 988,121,765.36	12,014,691.96
Servicios Básicos	73,402,102.35	179,369,388.53	252,771,490.88	252,638,679.58	218,400,594.27	132,811.30
Servicios de Arrendamiento	189,073,905.85	2,265,161.35	186,808,744.50	185,994,270.17	184,239,590.57	814,474.33
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	75,670,219.04	95,030,059.75	170,700,278.79	164,242,366.62	146,014,215.14	6,457,912.17
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	15,089,324.68	35,280,470.13	50,369,794.81	50,369,794.81	48,538,939.95	-
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	358,123,909.86	125,826,855.88	232,297,053.98	231,782,697.02	228,242,980.67	514,356.96
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	34,500,000.00	9,932,287.13	44,432,287.13	44,432,287.13	43,624,409.64	-
Servicios de Traslados y Viáticos	829,700.00	1,534,338.65	2,364,038.65	2,364,038.65	2,285,738.65	-
Servicios Oficiales	13,288,782.80	10,014,488.62	23,303,271.42	23,303,271.42	23,020,669.42	-
Otros Servicios Generales	55,349,142.14	52,313,796.30	107,662,938.44	103,567,801.25	93,754,627.05	4,095,137.19
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	479,434,564.39	32,566,284.14	512,000,848.53	\$ 511,525,855.38	\$ 488,582,130.60	474,993.15
Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público	17,562,500.00	17,472,500.00	90,000.00	90,000.00	90,000.00	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	20,502,521.74	20,502,521.74	20,502,521.74	20,502,521.74	-
Subsidios y Subvenciones	-	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	-
Ayudas Sociales	35,054,952.88	3,449,274.18	38,504,227.06	38,084,323.06	28,262,417.72	419,904.00
Pensiones y Jubilaciones	426,817,111.51	25,086,988.22	451,904,099.73	451,849,010.58	438,727,191.14	55,089.15
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	15,541,930.86	100,449,957.64	115,991,888.50	\$ 107,388,353.12	\$ 105,424,583.15	8,603,535.38
Mobiliario y Equipo de Administración	5,746,326.78	2,023,265.12	7,769,591.90	6,732,577.14	6,682,256.36	1,037,014.76
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-	3,053,900.88	3,053,900.88	2,933,900.88	2,933,900.88	120,000.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	1,237,693.97	1,237,693.97	1,237,693.97	63,916.00	-
Vehículos y Equipo de Transporte	-	60,885,372.31	60,885,372.31	60,709,748.13	60,709,748.13	175,624.18
Equipo de Defensa y Seguridad	-	6,516,142.18	6,516,142.18	1,184,678.58	1,184,678.58	5,331,463.60
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	100,000.00	13,124,791.34	13,224,791.34	13,112,402.11	12,372,730.89	112,389.23
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	6,705,000.00	6,705,000.00	-	-	-	-
Activos Intangibles	2,990,604.08	20,313,791.84	23,304,395.92	21,477,352.31	21,477,352.31	1,827,043.61
Inversión Pública	162,951,460.00	494,723,093.13	657,674,553.13	\$ 388,428,612.83	\$ 305,482,580.27	269,245,940.30
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	144,100,000.00	477,394,837.57	621,494,837.57	352,285,564.00	277,697,668.48	269,209,273.57
Obra Pública en Bienes Propios	-	13,735,320.14	13,735,320.14	13,698,653.41	5,340,516.37	36,866.73
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	18,851,460.00	3,592,935.42	22,444,395.42	22,444,395.42	22,444,395.42	-
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-	\$ -	\$ -	-
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones de Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	9,477,498.80	9,477,498.80	\$ 9,477,498.80	\$ 8,472,562.90	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	9,477,498.80	9,477,498.80	9,477,498.80	8,472,562.90	-
Deuda Pública	381,249,111.37	471,435,751.92	852,684,863.29	\$ 852,683,800.07	\$ 852,683,800.07	1,063.22
Amortización de la Deuda Pública	248,669,549.69	2,835.16	248,666,714.53	248,666,714.53	248,666,714.53	-
Intereses de la Deuda Pública	132,579,561.68	10,519,814.89	143,099,376.57	143,098,313.38	143,098,313.38	1,063.19
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	460,918,772.19	460,918,772.19	460,918,772.16	460,918,772.16	0.03
Total del Gasto	\$3,994,633,822.29	\$ 1,337,026,878.65	\$5,331,660,700.94	\$5,029,946,952.16	\$ 4,520,947,905.72	\$ 301,713,748.78



**AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018**

f) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Programática)

Municipio de la Ciudad de Monterrey Gasto por Categoría Programática Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2016						
Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Programas						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios						
Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones		0.00	0.00			
Prestación de Servicios Públicos	2,470,214,037.98	-2,856,514.06	2,467,357,523.92	2,438,613,277.08	2,114,311,371.32	28,744,246.84
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	59,566,593.09	27,043,431.87	86,610,024.96	86,606,163.77	82,373,607.88	3,861.19
Promoción y fomento	35,166,941.33	9,504,561.85	44,671,503.18	44,565,210.36	40,853,653.74	106,292.82
Regulación y supervisión	196,334,727.75	4,576,316.62	200,911,044.37	200,811,736.02	173,433,225.84	99,308.35
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	0.00	48,208,950.93	48,208,950.93	42,222,131.29	40,364,882.48	5,986,819.64
Administrativos y de Apoyo		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	676,888,572.57	116,956,525.65	793,845,098.22	793,735,932.74	688,160,857.46	109,165.48
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	30,272,998.20	1,633,362.16	31,906,360.36	31,778,695.17	27,341,492.22	127,665.19
Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	636,840.00	46,834,338.45	47,471,178.45	43,531,361.26	42,366,102.55	3,939,817.19
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gasto Federalizado	144,304,000.00	938,405,256.04	1,082,709,256.04	820,112,684.00	783,772,951.76	262,596,572.04
Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	381,249,111.37	-314,198,123.06	67,050,988.31	67,050,988.31	67,050,988.31	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	460,918,772.19	460,918,772.19	460,918,772.16	460,918,772.16	0.03
Total del Gasto	3,994,633,822.29	1,337,026,878.65	5,331,660,700.94	5,029,946,952.16	4,520,947,905.72	301,713,748.78



**AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018**

g) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (Clasificación Funcional)

Municipio de la Ciudad de Monterrey Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2016						
Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Gobierno	1,504,551,543.09	233,136,030.98	1,737,687,574.07	1,720,565,784.32	1,544,938,116.38	17,121,789.75
Legislación	41,204,670.53	-214,860.54	40,989,809.99	40,950,726.97	38,662,823.32	39,083.02
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	562,805,338.69	23,934,178.34	586,739,517.03	586,669,707.23	501,657,278.63	69,809.80
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	144,245,468.42	82,155,905.33	226,401,373.75	226,388,458.25	197,679,453.52	12,915.50
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	704,571,629.08	55,773,908.09	760,345,537.17	747,285,372.94	691,725,834.73	13,060,164.23
Otros Servicios Generales	51,724,436.37	71,486,899.75	123,211,336.12	119,271,518.93	115,212,726.18	3,939,817.19
Desarrollo Social	1,998,419,187.26	610,655,881.55	2,609,075,068.81	2,324,622,767.19	2,001,837,911.04	284,452,301.62
Protección Ambiental	5,745,954.17	399,719.38	6,145,673.55	6,138,065.88	4,907,768.40	7,607.67
Vivienda y Servicios a la Comunidad	1,082,882,853.21	625,521,961.38	1,708,404,814.59	1,482,161,994.87	1,261,401,605.90	226,242,819.72
Salud	20,371,793.46	849,411.17	21,221,204.63	21,163,302.52	15,848,637.46	57,902.11
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	339,699,482.44	-29,875,367.73	309,824,114.71	251,735,231.74	200,322,245.13	58,088,882.97
Educación	9,241,229.84	-1,342,463.79	7,898,766.05	7,898,766.05	6,403,788.67	0.00
Protección Social	540,477,874.14	15,102,621.14	555,580,495.28	555,525,406.13	512,953,865.48	55,089.15
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desarrollo Económico	92,851,480.57	18,859,192.46	111,710,673.03	111,572,078.84	100,985,556.49	138,594.19
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	32,500,628.01	-5,897,390.22	26,603,237.79	26,511,944.97	23,375,227.15	91,292.82
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	2,666,313.32	15,401,952.07	18,068,265.39	18,053,265.39	17,478,426.59	15,000.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	34,132,014.90	4,965,970.81	39,097,985.71	39,065,684.34	37,195,161.99	32,301.37
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	23,552,524.34	4,388,659.80	27,941,184.14	27,941,184.14	22,936,740.76	0.00
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	398,811,611.37	474,375,773.66	873,187,385.03	873,186,321.81	873,186,321.81	1,063.22
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	381,249,111.37	10,516,979.73	391,766,091.10	391,765,027.91	391,765,027.91	1,063.19
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	17,562,500.00	2,940,021.74	20,502,521.74	20,502,521.74	20,502,521.74	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	460,918,772.19	460,918,772.19	460,918,772.16	460,918,772.16	0.03
Total del Gasto	3,994,633,822.29	1,337,026,878.65	5,331,660,700.94	5,029,946,952.16	4,520,947,905.72	301,713,748.78

III - Anexos

La integración detallada de los anexos se encuentra incluida en el informe referido en el numeral III, del Informe de Cuenta Pública correspondiente al ejercicio 2016.

IV. Información Consolidada de las Entidades Paramunicipales de:

- Instituto de la Juventud Regia
- Instituto Municipal de las Mujeres Regias
- Instituto Municipal de Planeación Urbana y Convivencia de Monterrey

La integración detallada de los anexos se encuentra incluida en el informe referido en el numeral IV, del Informe de Cuenta Pública correspondiente al ejercicio 2016.



AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018

SEGUNDO. Que el Informe de Cuenta Pública que corresponde al ejercicio 2016, no implica liberación alguna de responsabilidades que pudieran llegarse a determinar por la autoridad competente con posterioridad o que se hayan formulado en revisiones ya auditadas.

TERCERO. Con lo establecido en el artículo 33, fracción III Inciso e), de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, se instruye al Secretario del Ayuntamiento para que se envíe al Honorable Congreso del Estado la Cuenta Pública Municipal correspondiente al ejercicio 2016, para su fiscalización y revisión, y en su caso aprobación o rechazo.

CUARTO. Publíquese la Cuenta Pública correspondiente al ejercicio 2016 en el *Periódico Oficial del Estado* y difúndanse los presentes acuerdos en la *Gaceta Municipal* y en la página oficial de Internet: www.monterrey.gob.mx

**MONTERREY, NUEVO LEÓN A 24 DE MARZO DE 2017
ASÍ LO ACUERDAN Y LO FIRMAN LOS INTEGRANTES
DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPALES**

**SÍNDICO PRIMERO ROQUE YÁÑEZ RAMOS
COORDINADOR
RÚBRICA**

**REGIDORA ANA LILIA CORONADO ARAIZA
INTEGRANTE
RÚBRICA**

**REGIDOR HORACIO JONATAN TIJERINA HERNÁNDEZ
INTEGRANTE
RÚBRICA EN ABSTENCIÓN**



AYUNTAMIENTO DE MONTERREY
GOBIERNO MUNICIPAL 2015-2018

**REGIDORA ANAKAREN GARCÍA SIFUENTES
INTEGRANTE
RÚBRICA**

**REGIDOR ENRIQUE GUADALUPE PÉREZ VILLA
INTEGRANTE
SIN RÚBRICA**